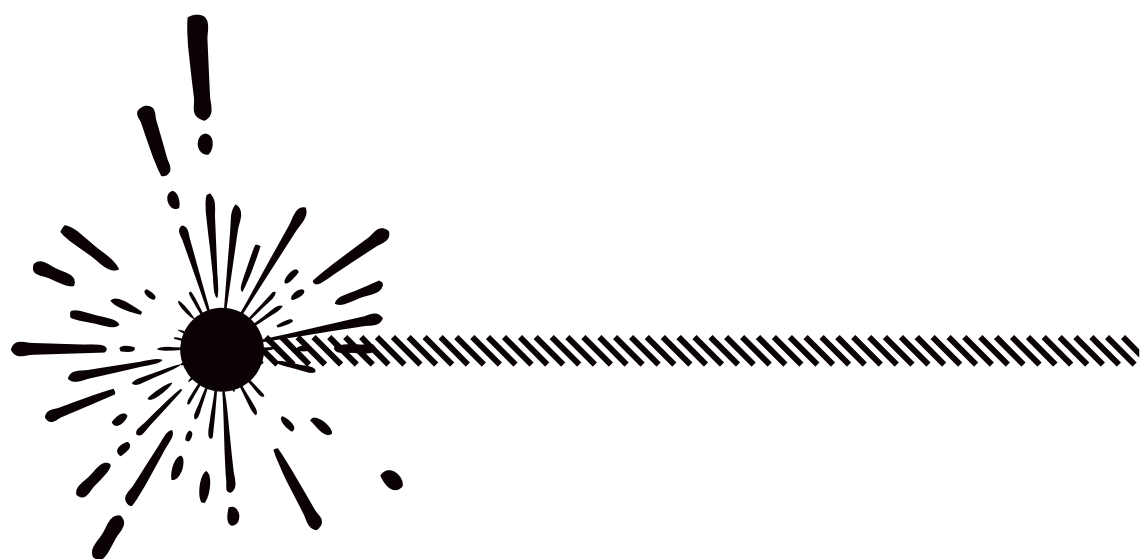


Anthony Pompliano

Jak wieść niesamowite życie



Przekład:
Krzysztof Zuber

**FREEDOM
PUBLISHING**

Dziś to trening przed jutrem

Droga Sofio, Drogi Leo,

to, co robicie dzisiaj, jest jedynie treningiem przed tym, co zrobicie jutro.

Łatwo zapomnieć o tej lekcji. To, nad czym dziś pracujecie, wydaje się najważniejszą rzeczą, nad jaką kiedykolwiek pracowaliście. Związek, w którym obecnie jesteście, wydaje się związkiem, w którym zostanieie już na zawsze. Rzecz jasna dziś uważacie się za mądrzejszych niż kiedykolwiek.

Ale nie traćcie z oczu tego, co przyniesie przyszłość.

Kiedy założyłem pierwszą firmę, myślałem, że będę ją prowadził do końca życia. Budowałem ją wraz z moimi najlepszymi przyjaciółmi. Pomysł i technologia były ekscytujące. Mogłem pracować dla siebie, a nie dla kogoś. Z każdym kolejnym dniem byliśmy o jeden dzień bliżej wielkiego bogactwa. A przynajmniej tak nam się wydawało.

Tymczasem w ciągu zaledwie jednego roku stało się dla mnie oczywiste, że na pewno nie będę zajmował się tą firmą do końca życia. Mało tego, nie sądziłem, żebym wytrzymał w niej kolejne sześć miesięcy.

Miałem dwadzieścia kilka lat i przepelniał mnie entuzjazm. Było tak wiele rzeczy, które chciałem robić. Dlaczego miałbym pracować wyłącznie nad tym jednym pomysłem przez następne czterdzieści lat? Wiele może się zmienić w ciągu zaledwie jednego roku.

Ale budowanie tej pierwszej firmy w żadnym razie nie było stratą czasu. Wręcz przeciwnie, okazało się fundamentem mojej życiowej pasji do przedsiębiorczości.

Doświadczenie zdobyte w trakcie budowania pierwszej firmy okazało się idealną praktyką do zbudowania drugiej firmy. Druga firma była większa, bardziej skuteczna w rozwiązywaniu problemów jej klientów i ostatecznie pomogła mi zarobić więcej pieniędzy. Nie sądzę, abym był w stanie stworzyć ją bez doświadczenia zgromadzonego w trakcie osiemnastu miesięcy prac nad pierwszą firmą.

Gdy sprzedałem drugą firmę, podjąłem pracę w Facebooku, gdzie kierowałem kilkoma zespołami do spraw produktu i rozwoju. Szybko się tam odnalazłem i odniosłem sukces w tym technologicznym gigancie. Dlaczego? Bo wiedza, umiejętności i kompetencje nabyte w okresie prowadzenia dwóch własnych firm posłużyły mi jako wartościowe atuty ułatwiające kierowanie wysoce wydajnymi zespołami w jednym z najwyżej wycenianych globalnych przedsiębiorstw.

Każdy krok w mojej karierze przebiegał według tego samego schematu.

Traktowałem jedną pracę, firmę lub produkt jako odskocznnię do następnej. W danej chwili nie postrzegałem tego, czym się akurat zajmowałem, jako treningu – ale z perspektywy czasu zawsze okazywało się to ewidentne.

I nie chodzi tu jedynie o moją karierę zawodową.

Gdy Wasza mama i ja się poznaliśmy, doświadczenia wyniesione z wcześniejszych związków z innymi partnerami pomogły nam stworzyć udaną relację i dobrze się dogadywać. Nie sądzę, by Wasza mama polubiła młodszą, niedojrzałą wersję mnie.

Nie wiedziałem wówczas, jak być częścią długotrwałego, poważnego związku.

Pierwsza dziewczyna, z którą poszedłem na randkę, pomogła mi nauczyć się, jak być lepszym partnerem. Druga pomogła mi stać się bardziej empatycznym, życzliwym i odpowiedzialnym człowiekiem. I tak dalej, aż w końcu zdobyłem umiejętności i doświadczenie niezbędne do związania się z osobą, którą głęboko pokochałem.

Każdego dnia jestem wdzięczny za to, że Wasza mama i ja nie spotkaliśmy się, gdy byłem nastolatkiem lub gdy miałem dwadzieścia kilka lat. Nasz związek by nie przetrwał, ponieważ żadne z nas nie miało wystarczających doświadczeń życiowych, dzięki którym potrafiłoby stworzyć zdrową relację. Nie mam pewności, czy ona powiedziałaaby to samo, ale podejrzewam, że tak.

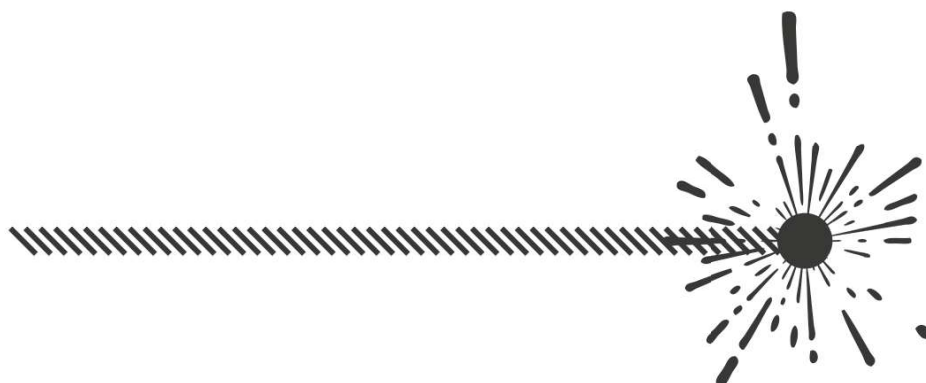
Ludzie nie rodzą się wyposażeni w komplet umiejętności, doświadczeń i wiedzy niezbędnych do odniesienia sukcesu w życiu. Każdy z tych elementów nabywa się wraz z upływem czasu i poprzez praktykę. Zasada ta dotyczy zarówno Waszej kariery, jak i Waszych relacji czy hobby.

Dziś to trening przed jutrem. Przykładajcie uwagę do różnych lekcji, których udziela Wam życie. Będziecie ich potrzebować w przyszłości.

Tata



**Pokaż mi twoje
codzienne nawyki,
a ja zobaczę
twoją przyszłość.**



Kodeks etyczny wryj w kamieniu; poglądy zapisuj na piasku

Droga Sofio, Drogi Leo,

Wasze kodeksy etyczne wryjcie w kamieniu, lecz Wasze poglądy zapisujcie na piasku.

Łatwo powiedzieć, trudniej zrobić.

Taka postawa życiowa wymaga ogromnej dyscypliny i dojrzałości. Większość ludzi albo w ogóle nie potrafi zmienić zdania, albo zmienia je zbyt łatwo.

Jest tak dlatego, że większość ludzi charakteryzuje lenistwo intelektualne. Niedawno natknąłem się na eksperyment myślowy przeprowadzony przez astrofizyka Neila deGrasse Tysona i opisany w książce zatytułowanej *Ukryty geniusz*¹.

Zadajcie sobie następujące pytanie: gdyby ktoś próbował sprzedać Wam kryształy, które rzekomo leczą wszystkie choroby, co byście zrobili? Od razu byście w to uwierzyli? A może z góry uznalibyście to za niemożliwe?

¹ Zob. Polina Marinova Pompliano, *Ukryty geniusz. Jak myślą ci, którzy odnoszą największe sukcesy*, tłum. Leszek Sielicki, Onepress, Gliwice 2025 [przyp. red.].

Według deGrasse Tysona obie te odpowiedzi świadczą o lenistwie intelektualnym. Najlepszą obroną przed niedbałym rozmowaniem jest zdrowy sceptycyzm. Wymaga on konsekwentnego zadawania dociekliwych pytań, które pozwolą rozstrzygnąć, czy dane twierdzenie poparte jest dowodami, czy nie.

„Rozsądny sceptyk kwestionuje to, czego nie jest pewien, ale potrafi rozpoznać solidne dowody i zmienić zdanie” – twierdzi deGrasse Tyson. „Droga do prawdy wybrukowana jest pytaniami”.

Nie tkwicie uparcie przy Waszych poglądach. Bądźcie świadomi, że na różne sytuacje można spojrzeć z różnych punktów widzenia. Rzeczywistość jest zniuansowana.

Niuanse te łatwo dostrzec w różnicy między etyką a poglądami.

Etyka to fundamentalne zasady, które regulują Wasze postępowanie. Przestrzegajcie ich bez wyjątku. Traktujcie je niczym wyryte w kamieniu. Zawsze postępujcie jak należy.

W obliczu dylematów etycznych zawsze powinniście podejmować takie same decyzje. Przez całe życie. Rozróżnianie między dobrem a złem to podstawowa umiejętność niezbędna do nawigowania przez świat – a niezależnie od upływu czasu dobro i zło pozostają niezmiennie.

Z poglądami jest inaczej.

Poglądy to opinie, które wyrabiacie na temat tego, co robicie. Bądźcie gotowi je zmienić, gdy tylko zmienią się fakty. Poglądy zapisujcie na piasku. Elastyczność w zakresie poglądów to podstawa.

Jeśli przez całe życie wyznajecie te same poglądy na każdy temat, oznacza to, że prawdopodobnie w ogóle się nie uczycie ani nie rozwijacie. Nie podjęliście odpowiednich wysiłków niezbędnych do ewaluacji Waszych przekonań. Nie ulegajcie ideowemu skostnieniu. Nie zakochujcie się w Waszych opiniach.

Utrzymywanie odpowiedniej równowagi między etyką a poglądami to niekończące się wyzwanie.

Swego czasu brałem udział w konferencji w Las Vegas. W pewnym momencie podszedł do mnie jakiś facet i zaczął opisywać swój

pomysł na biznes. Było dla mnie jasne, że taka firma zarabiałaby pieniądze. Jednak miałem z tym jeden problem – oprogramowanie, które zamierzał sprzedawać, zerowało na części społeczeństwa znajdujące się w kiepskiej sytuacji finansowej.

W ciągu pierwszych kilku minut prezentacji stało się dla mnie oczywiste, że nie zainwestuję w tę firmę. Zyski byłyby spore, lecz moja etyka kazała mi trzymać się z daleka od założyciela i jego organizacji.

Ale rezygnacja z inwestycji mi nie wystarczyła. Poświęciłem również czas na szczegółowe wyjaśnienie mojemu rozmówcy, dlaczego uważam, że jego firma i produkt są nieetyczne. Jeśli wyryjcie Waszą etykę w kamieniu, musicie być gotowi wskazać innym, gdzie i dlaczego naruszają Wasze normy.

Ta decyzja należała do najłatwiejszych, jakie kiedykolwiek przyszło mi podejmować w biznesie.

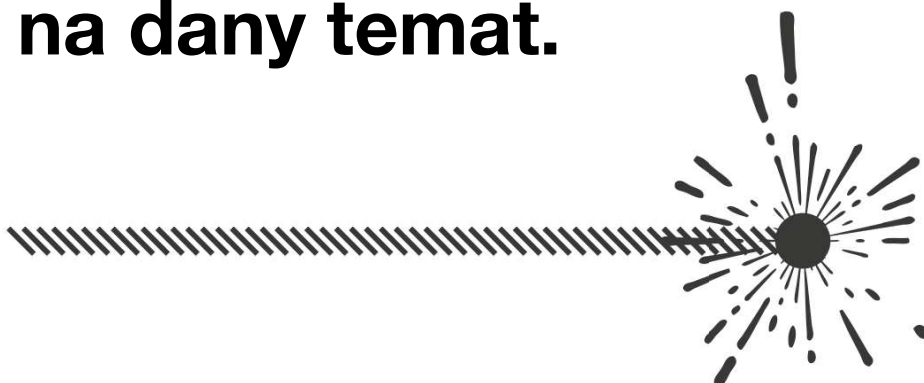
Zapamiętajcie to raz na zawsze – Wasz kodeks etyczny wyryjcie w kamieniu, lecz Wasze poglądy zapisujcie na piasku. Życzę Wam, abyście znaleźli w sobie siłę, by postępować tak każdego dnia.

Tata

////////////////////////////////////

Najmądrzejsi ludzie, jakich znam:

- 1. Obsesyjnie czytają książki.**
- 2. Szukają nowych modeli mentalnych.**
- 3. Czerpią przyjemność z inteligentnych dyskusji.**
- 4. Szybko przyznają się do błędu.**
- 5. Nie mają problemu ze zmianą poglądów.**
- 6. Otaczają się inteligentnymi ludźmi.**
- 7. Starają się zrozumieć różne punkty widzenia na dany temat.**



Doskonałość nie nosi zegarka

Droga Sofio, Drogi Leo,

życie jest niesamowite, gdy wypełni się je tworzeniem rzeczy doskonałych. Mogą to być relacje, firmy, inwestycje czy projekty hobbystyczne.

Doskonałość rzadko kiedy pojawia się z dnia na dzień. To, co w życiu najlepsze, wymaga czasu.

Weźmy na przykład nowojorski drapacz chmur. Nikt nie pojawia się w danym miejscu danego dnia, nie pstryka palcami i nie tworzy budynku, który wznosi się ponad trzysta metrów w górę.

Nie tak wygląda walka z grawitacją.

Zamiast tego wieżowce projektowane są i budowane w sposób metodyczny. Najpierw architekci i inżynierowie poświęcają lata na tworzenie planów. Następnie wykonawcy spędzają miesiące na kładzeniu solidnych fundamentów, zdolnych unieść te wielkie, ciężkie budynki.

Gdy fundamenty są już gotowe, wieżowiec wznoszony jest jedno piętro po drugim. Budowa tych nowoczesnych cudów inżynierii zajmuje setkom robotników wiele miesięcy.

Dopiero po ukończeniu tych wszystkich prac świat może podziwiać fizyczną strukturę, która wcześniej była uważana za niemożliwą do zbudowania.

Doskonałość wymaga czasu. Dotyczy to wszystkich aspektów naszego życia.

Za kolejny przykład niech posłuży nam Warren Buffett, jeden z najwybitniejszych inwestorów na świecie. Zanim został miliarderem, Buffett inwestował przez czterdzieści lat. Innymi słowy, przez czterdzieści lat pracował, podejmował dobre decyzje, minimalizował błędy i zachowywał cierpliwość.

Rzecz jasna pomogło mu przyjęcie właściwych strategii. Niemniej firma Buffetta Berkshire Hathaway nie odniosłaby tak spektakularnego sukcesu, gdyby jej właściciel nie myślał długoterminowo.

Czytając to, możecie uznać, że budownictwo czy inwestowanie niekoniecznie mają zastosowanie w Waszym przypadku. Słuszna uwaga.

Posłużmy się więc przykładem, który dotyczy nas wszystkich: zdrowia.

Jeśli chcecie schudnąć lub набrać masy mięśniowej, osiągnięcie pożądanego rezultatu będzie w zasadzie niemożliwe, jeśli nie wykażecie się konsekwencją i dyscypliną w długim okresie. Według ekspertów prawidłowe tempo odchudzania się wynosi około pół kilograma tygodniowo.

Jeśli więc chcielibyście zrzucić dziesięć kilogramów, aby osiągnąć założony cel musielibyście systematycznie utrzymywać deficyt kaloryczny przez prawie pół roku. Nie wystarczy po prostu robić to, co należy – czyli w tym przypadku spożywać mniej kalorii, niż się spala – przez jakiś czas. Co więcej, po zrzuceniu zbędnych kilogramów nie można zwyczajnie wrócić do wcześniejszej diety. Trzeba nadal dobrze się odżywiać i już zawsze prowadzić zdrowy tryb życia.

Musicie robić to, co należy, przez długi czas.

Dla większości ludzi bycie konsekwentnym jest trudne, ponieważ żyjemy w społeczeństwie zdominowanym przez krótkoterminowość. To także część ludzkiej natury. Wszyscy chcemy mieć wszystko na zawołanie. Ale rzeczy, które da się stworzyć w krótkim czasie, są zazwyczaj niższej jakości.

Wykazując się cierpliwością do tworzenia wysokiej jakości rzeczy przez długi czas, można uzyskać życiową przewagę konkurencyjną.

Stwórzcie wspaniałe biznesy. Osiągnijcie Wasze cele fitnessowe. Załóżcie szczęśliwe, pełne miłości rodziny. Pamiętajcie jednak, że żadna z tych rzeczy nie zaistnieje i nie przetrwa, jeśli nie wykażecie się dyscypliną i cierpliwością przez wiele lat. Nie ma drogi na skróty.

Doskonałość nie nosi zegarka.

Tata